



# Kurzfassung **Nachhaltigkeitsbericht** Investitionsbank Schleswig-Holstein (IB.SH)



# INHALT

<b>Nachhaltigkeit als Leitgedanke .....</b>	<b>3</b>
<b>Unternehmerische Verantwortung leben .....</b>	<b>4</b>
<b>Unsere Selbstverpflichtung.....</b>	<b>4</b>
<b>Unser Nachhaltigkeitsmanagement .....</b>	<b>5</b>
<b>Wesentliche Nachhaltigkeitsthemen der IB.SH .....</b>	<b>5</b>
<b>Unsere Kennzahlen.....</b>	<b>6</b>
Förderneugeschäft.....	6
Soziale Kennzahlen .....	6
CO <sub>2</sub> -Fußabdruck.....	6
<b>Nachhaltige Wirkung unserer Förderung in Schleswig-Holstein.....</b>	<b>7</b>
Energiewende vorantreiben .....	7
Digitalen Wandel voranbringen .....	7
Sozialen Wohnraum befördern.....	8
Arbeitsplätze schaffen und sichern.....	8
Lebenslanges Lernen unterstützen .....	8
Zusammenarbeit in Europa stärken.....	8
<b>Unser Engagement für die Gesellschaft .....</b>	<b>9</b>
Mit Crowdfunding gemeinsam ans Ziel.....	9
<b>Unsere Verantwortung als Arbeitgeber.....</b>	<b>10</b>
<b>Verantwortungsvolles Handeln .....</b>	<b>11</b>
Compliance .....	11
Vergabeprozesse.....	11
<b>Ihre Ansprechpartnerin .....</b>	<b>12</b>

## NACHHALTIGKEIT ALS LEITGEDANKE

Als zentrales Förderinstitut unterstützen wir das Land dabei, seine wirtschafts- und strukturpolitischen Ziele zu verfolgen. Und dafür ist nachhaltiges Handeln sehr wichtig. Nachhaltigkeit ist deshalb zentraler Leitgedanke unserer Geschäftsstrategie und damit ein grundlegendes Kriterium für unsere geschäftspolitischen Entscheidungen.

Wir verstehen es als unsere Mission, aus eigener Ertragskraft nachhaltiges Wachstum, Fortschritt und dauerhaft gute Lebensbedingungen in Schleswig-Holstein zu fördern. Dazu vergeben wir Fördermittel – an Firmen, Immobilienkunden und Kommunen, für Infrastruktur-, Arbeitsmarkt- und Ausbildungsmaßnahmen, aber auch für Umwelt- und Energieprojekte, den Städtebau und den Agrarbereich. Dabei beraten wir umfassend und tragen so dazu bei, dass die Projekte und Maßnahmen im Sinne der Nachhaltigkeit umgesetzt werden.

Zunehmend unterstützen wir digitale Vorhaben, denn deren Erfolg ist entscheidend, um Wirtschaft und Gesellschaft weiterzuentwickeln. Im Rahmen unserer Gründungs- und Unternehmensnachfolgeförderung gestalten wir z.B. aktiv den demografischen Wandel, damit mittelständische Unternehmen vital in die Zukunft geführt werden. Beides entspricht ebenfalls dem Nachhaltigkeitsgedanken.

Wir unterstützen das Land Schleswig-Holstein zudem bei der Energie-, Umwelt- und Klimaschutzpolitik. Unsere hauseigene Energieagentur begleitet dabei entsprechende Fördermaßnahmen. Nicht zuletzt vor dem Hintergrund des Klimaschutzabkommens von Paris haben dabei Investitionen in Erneuerbare Energien und Maßnahmen zum Ressourcenschutz Vorrang. Wir fördern beispielsweise Investitionen in innovative Konzepte auf Basis erneuerbarer Energien. Neue Technologien tragen dazu bei, der Bevölkerung Wohlstand ohne übermäßige Belastung von Umwelt und Ressourcen zu ermöglichen.

Auch innerhalb unserer Bank legen wir Wert darauf, Ressourcen zu schonen, beispielsweise bei der Entscheidung, welche Betriebsmittel wir verwenden, aber auch bei Dienstreisen oder Veranstaltungen. Derzeit ist die IB.SH in Kiel auf zehn Gebäude an verschiedenen Standorten mit oft nicht zufriedenstellendem energetischem Zustand verteilt. Für den geplanten Neubau an der Hörn streben wir einen energetischen Standard an, bei dem die Werte mindestens 20 Prozent niedriger sind, als rechtlich vorgegeben ist. Außerdem werden die Gold-Kriterien der Deutschen Gesellschaft für nachhaltiges Bauen berücksichtigt.

Neben der ökologischen und ökonomischen ist auch die soziale Nachhaltigkeit wichtig für uns. Nach außen etwa in der Sozialen Wohnraumförderung – nach innen haben Themen wie Familie und Beruf, Entgelt-Check und Frauenförderplan eine besonders große Bedeutung.

Die Förderung der Qualifikation sowie der beruflichen Weiterentwicklung unserer Beschäftigten ist ein zentraler Bestandteil der Geschäfts- sowie Personalstrategie der IB.SH. Die Bank unterstützt das lebenslange Lernen ihrer Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter durch ein vielfältiges Angebot von individuellen Maßnahmen.

In der IB.SH gibt es eine Dienstvereinbarung „Beruf und Familie“, in der eine Vielzahl verschiedener Arbeitsmodelle angeboten werden – z.B. im Homeoffice, Teilzeit oder Arbeitsplatzteilung. Damit wollen wir dazu beitragen, dass sich Beruf und Familie miteinander vereinbaren lassen.

Auch unser gesellschaftliches Engagement ist vielfältig: Die IB.SH fördert Kunst und Kultur, Bildung, Wissenschaft und Wirtschaft in Schleswig-Holstein. Ein besonderer Schwerpunkt liegt dabei auf der Nachwuchsförderung, denn qualifizierter Nachwuchs ist eine wesentliche Grundlage für den dauerhaften wirtschaftlichen Erfolg Schleswig-Holsteins. Im Jahr 2018 haben wir erstmals den IB.SH Nachwuchspreis im Rahmen des Nachhaltigkeitspreises des Landes Schleswig-Holstein ausgelobt.

Nachhaltigkeit ist zentraler Leitgedanke unserer Geschäftsstrategie.

Wir verstehen es als unsere Mission, aus eigener Ertragskraft nachhaltiges Wachstum, Fortschritt und dauerhaft gute Lebensbedingungen in Schleswig-Holstein zu fördern.



Erk Westermann-Lammers, Vorsitzender des Vorstands (links) und Dr. Michael Adamska, Vorstand

# UNTERNEHMERISCHE VERANTWORTUNG LEBEN

## Unsere Selbstverpflichtung

Als zentrales Förderinstitut des Landes Schleswig-Holstein fühlen wir uns dem Prinzip der Nachhaltigkeit besonders verpflichtet.

Die IB.SH ist Mitglied und Partner in verschiedenen Verbänden und Zusammenschlüssen, z. B. dem Bundesverband Öffentlicher Banken Deutschlands (VÖB e.V.) in denen auch Nachhaltigkeitsthemen behandelt werden. Im Arbeitskreis Nachhaltigkeit des VÖB werden Nachhaltigkeitsthemen ausschließlich mit Vertretern aus Förderbanken diskutiert.

Abb.: Verbände und Partner der IB.SH



REGIERUNGSKOMMISSION

Deutscher Corporate Governance Kodex



Deutscher  
NACHHALTIGKEITS  
Kodex  
Berichtsjahr 2018



Erstellt nach  
CSR-Richtlinie-  
Umsetzungsgesetz

- Die IB.SH legt im Rahmen der nicht-finanziellen Berichterstattung den Deutschen Nachhaltigkeitskodex als nachhaltigkeitsrelevanten Standard zu Grunde. Die vollständige, zertifizierte DNK-Erklärung der IB.SH finden Sie auf unserer Website [www.ib-sh.de/nachhaltigkeit](http://www.ib-sh.de/nachhaltigkeit).
- Zudem hat sich die IB.SH dem Corporate Governance Kodex des Landes Schleswig-Holstein (CGK-SH) verpflichtet.

## Die drei Dimensionen der Nachhaltigkeit in der IB.SH

Wir setzen uns mit voller Kraft für die zukunftsfähige, nachhaltige Entwicklung unseres Landes ein und unterstützen das Land bei der Umsetzung wirtschafts- und strukturpolitischer Aufgaben. Unser Anspruch ist es, für die zukunftsfähige Gestaltung ökologischer, demografischer, sozialer und kultureller Entwicklungen in Schleswig-Holstein passgenaue Beratung und Finanzierung bereitzustellen. Bei der Gestaltung unseres Produkt- und Dienstleistungsangebotes berücksichtigen wir ökonomische, ökologische und soziale Aspekte.

So können wir **Miteinander. Mehr erreichen. Für unser Land.**

### • Ökonomisch

Wir planen langfristig und schonen Ressourcen, um die Zukunftsfähigkeit unserer Kunden mit innovativen und passgenauen Produkten und Dienstleistungen zu fördern.

### • Ökologisch

Wir achten bei allen Fördertätigkeiten – unterstützt durch unsere Energieagentur – auf die Berücksichtigung der Belange von Umwelt- und Klimaschutz und setzen hierfür auch spezielle Förderprodukte ein. Unser eigenes Handeln richten wir ebenfalls an ökologischen Maßstäben aus.

### • Sozial

Mit unseren Produkten fördern wir eine sozial nachhaltige Entwicklung. Unsere Spendenplattform ermöglicht vielfältige ehrenamtliche Projekte. Wir engagieren uns in der Gesellschaft und fördern den Nachwuchs.

Miteinander. Mehr erreichen.  
Für unser Land.



## Unser Nachhaltigkeitsmanagement

Die Verantwortung für die Umsetzung des Themas Nachhaltigkeit in der IB.SH liegt beim Vorstand. Unser Nachhaltigkeitsmanagement ist in der IB.SH Energieagentur angesiedelt, die Teil des Bereichs Unternehmensentwicklung ist. Neben der IB.SH Energieagentur verantwortet der Bereich Unternehmensentwicklung die IB.SH-Strategie, die interne und externe Kommunikation der Bank, das Marketing sowie das Digitalisierungs- und Produktmanagement. Damit ist das Nachhaltigkeitsmanagement eng an die für diese Funktion maßgeblichen Unternehmensprozesse angebunden.

Im Juni 2018 wurde die Funktion einer Nachhaltigkeitsmanagerin eingerichtet. Auch unsere Nachhaltigkeitsmanagerin Alexandra Oboda gehört zum Team der Energieagentur. Sie steht in regelmäßigem Dialog mit der Managementebene der Bank, um über die Fortschritte bei der Implementierung des Nachhaltigkeitsmanagements sowie konkrete anstehende oder geplante Aktivitäten zu berichten. Regelmäßig berichtet sie auch dem Vorstand.

Das operative Nachhaltigkeitsmanagement wird durch die Fachbereiche unterstützt, die themenbezogen und umsetzungsorientiert von der Nachhaltigkeitsmanagerin eingebunden werden. Der regelmäßige Austausch gewährt eine gute Integration des Themas Nachhaltigkeit in die Gesamtbank.

Mit dem unternehmenskulturellen Leitsatz „Nachhaltigkeit bestimmt unser Handeln.“ ist das nachhaltige Handeln auf allen Ebenen der Bank strategisch verankert.

Abb.: Nachhaltigkeitsorganigramm in der IB.SH



## Wesentliche Nachhaltigkeitsthemen der IB.SH

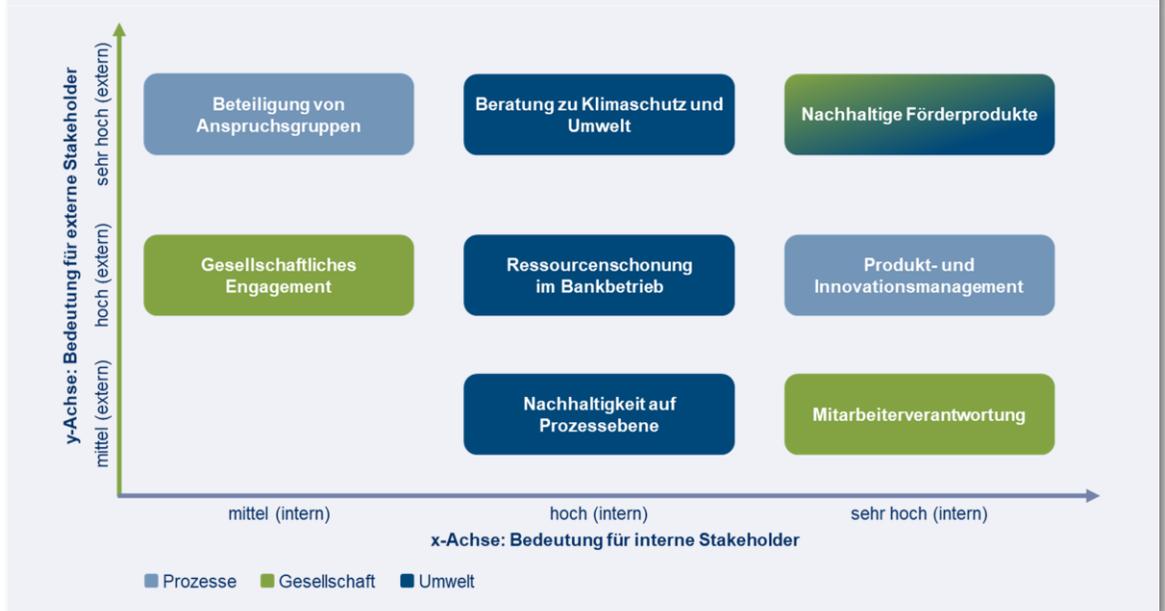
Anfang 2018 haben wir eine Wesentlichkeitsmatrix entwickelt, um darzustellen, welche Geschäftstätigkeiten der IB.SH wesentlich für die Nachhaltigkeitsbetrachtung sind und welchen Einfluss die Nachhaltigkeitsaspekte auf die Geschäftstätigkeit der IB.SH haben.

Eine wesentliche Wirkung auf die nachhaltige Entwicklung haben wir insbesondere durch unsere Förderung wie z.B.

- Soziale Wohnraumförderung zur Schaffung bezahlbaren Wohnraums,
- Infrastrukturförderung zur Entwicklung und Bereitstellung bedarfsgerechter Infrastruktur für den umweltverträglichen und modernen Ausbau von Verkehr und Mobilität sowie für den Breitbandausbau,
- Finanzierungsmaßnahmen für Mittelstand, Gründungen und Unternehmensnachfolgen.

Nachhaltigkeit bestimmt unser Handeln.

Abb.: Wesentlichkeitsmatrix



## Unsere Kennzahlen

### Förderneugeschäft

Im Jahr 2018 wurde über alle Förderbereiche ein Fördervolumen in Höhe von rund 2,2, Mrd. EUR neu herausgelegt. Die IB.SH beriet, förderte und finanzierte Kreditinstitute, Unternehmen, Privatpersonen, Kommunen und öffentliche Einrichtungen in Schleswig-Holstein mit nachhaltigem Erfolg für die Entwicklung des Landes Schleswig-Holstein.

IB.SH - Neugeschäftsvolumen	2017 Mio. €	2018 Mio. €
<b>IB.SH</b>	<b>2.323,8</b>	<b>2.161,3</b>
Firmenkunden	881,5	703,2
Immobilienkunden	595,2	643,7
Kommunalkunden	538,5	508,4
Arbeitsmarkt- und Strukturförderung	308,6	306,0

Tab.: Förderneugeschäft der IB.SH

Um künftig den Grad der Nachhaltigkeit bzw. die Verbesserung sichtbar zu machen, wurden soziale und ökologische Kennzahlen identifiziert, die regelmäßig erhoben und analysiert werden.

### Soziale Kennzahlen

IB.SH-Kennzahlen - Soziales	2017	2018
Anzahl Mitarbeiter/-innen	596	617
Anteil Frauen	58,56 %	58,67 %
Anteil befristeter Beschäftigter	16,44 %	16,69 %
Anteil Teilzeitbeschäftigter	32,21 %	35,01 %
Anteil von Frauen in Führungspositionen	31,25 %	33,33 %
Anteil Führungskräfte in Teilzeit	18,75 %	20,63 %
Durchschnittliche Betriebszugehörigkeit (Jahre)	13,7	13,3
Mitarbeiterfluktuationsquote	2,57 %	3,11 %
Durchschnittsalter	44,5	44,5
Anteil schwerbehinderter Mitarbeiter	6,54 %	6,16 %

IB.SH-Kennzahlen - Soziales	2017	2018
Schulungsangebote	1.421	2.013
Auszubildende	18	20
Mitarbeiterinnen, die Elternzeit in Anspruch genommen haben	29	32
Mitarbeiter, die Elternzeit in Anspruch genommen haben	11	14
Verhältnis vom höchstbezahlten Mitarbeiter zum Median aller Angestellten	5,70	5,67
Anteil der Mitarbeiter, die regelmäßig im Homeoffice arbeiten	10,91 %	16,86 %

Tab.: Soziale Kennzahlen der IB.SH

### CO<sub>2</sub>-Fußabdruck (Äquivalente, marktbasierend)

Emissionsquelle	2017	2018	
	t CO <sub>2</sub> e	t CO <sub>2</sub> e	(%)
Unternehmensfuhrpark	119,60	116,90	6,88%
Klimaanlagen	k. A.	5,07	0,30%
Strom (100% Ökostrom)	0,00	0,00	0,00%
Fernwärme	468,75	479,18	28,21%
Indirekte Emissionen durch Kraftstoff- und Energieverbrauch	k. A.	188,15	11,08%
Anfahrt der Mitarbeiter/innen zum Arbeitsplatz	k. A.	827,00	48,69%
Geschäftsreisen	29,95	43,83	2,58%
Wasser	k. A.	5,10	0,30%
Transporte durch Zulieferer	k. A.	0,52	0,03%
Abfall	3,45	2,95	0,17%
Materialien	28,20	20,51	1,21%
Hotelübernachtungen / Tagungen	k. A.	9,28	0,55%
<b>Summe</b>	k. A.	<b>1.698,49</b>	
<b>Durchschnitt pro Mitarbeiter/in</b>	k. A.	<b>2,75</b>	

Tab.: Ökologische Kennzahlen der IB.SH

(Die Emissionen der DNK-Erklärung 2017 können methodisch abweichen)



## Nachhaltige Wirkung unserer Förderung in Schleswig-Holstein

Als zentrales Förderinstitut sind unsere Förderaufgaben und Förderaktivitäten für Privatpersonen, Gründer, kleine und mittlere Unternehmen, Forschungseinrichtungen, für die Wohnungswirtschaft, den Umweltschutz, für Maßnahmen zur Energieeinsparung und zur Nutzung erneuerbarer Energien darauf ausgerichtet, die zukunftsfähige, nachhaltige Entwicklung in Schleswig-Holstein voranzutreiben. Nachhaltiges Wirtschaften, gesellschaftliches Engagement sowie die aktive Begleitung der Energiewende in Schleswig-Holstein sehen wir als Teil unserer unternehmerischen Verantwortung.



## Energiewende vorantreiben

Die Energiewende und der Trend zum nachhaltigen Wirtschaften haben in Schleswig-Holstein eine deutliche Wachstumsdynamik entwickelt. Dabei können die natürlichen Standortvorteile Schleswig-Holsteins im Norden Europas genutzt werden.

Umwelt- und Klimaschutzaspekte stehen bei der Fördertätigkeit der IB.SH seit Jahren im Vordergrund. Die Unterstützung der Energiewende sowie einer nachhaltigen Wirtschaftsentwicklung in enger Kooperation

mit dem Land Schleswig-Holstein steht im Fokus der Förderaktivitäten der Bank. Spezifische Beratungskompetenzen der IB.SH Energieagentur sorgen für die nötige Transparenz bei Investitionsentscheidungen für energiewirtschaftliche und umweltschutzorientierte Vorhaben.

Unsere **IB.SH Energieagentur** steht sowohl für die Bereiche der Bank als auch für die Kundinnen und Kunden, deren Hausbanken und für das Land als sach- und fachkundiger Ansprechpartner bei vielfältigen energiewirtschaftlichen und ökologischen Fragestellungen bereit und ist zentraler Bestandteil des Branchennetzwerks in Schleswig-Holstein.

Die IB.SH Energieagentur führt zudem im Auftrag des Energiewendeministeriums die landesweite Energie- und Klimaschutzinitiative (EKI) durch und steht dadurch zu Klimaschutz- und Energiewendethemen in stetigem Austausch mit vielen Multiplikatoren und Kommunen in Schleswig-Holstein.



## Digitalen Wandel voranbringen

Die Breitbandstrategie des Landes Schleswig-Holstein hat das Ziel, dass bis 2025 der überwiegende Teil der Haushalte Schleswig-Holsteins über einen Glasfaseranschluss für schnelles Internet verfügen. Wir sind Teil dieser Strategie und unterstützen Kommunen und Unternehmen bei der Errichtung der Anschlüsse mit zinsgünstigen Finanzierungs- und Fördermitteln für Aktiv- und Passivtechnik sowie durch flankierende Beratung. So konnten wir 2018 z.B. 231 Gemeinden in Schleswig-Holstein beim Breitbandausbau finanziell unterstützen.



### Energiewende vorantreiben

- In 2018 wurden Windkraft-, Photovoltaik- und Biogasanlagen mit einer Gesamtleistung von **38 MW** finanziell unterstützt.
- Im Zeitraum 2012-2018 wurden Anlagen mit einer Gesamtleistung von **1.524 MW** mitfinanziert.
- Darüber hinaus hat die IB.SH Energieagentur in 2018 Kommunen und Unternehmen bei **69 verschiedenen Projekten** der Energiewende unterstützt.



### Digitalen Wandel in Schleswig-Holstein voranbringen

- In 2018 hat die IB.SH **231 Gemeinden** beim Breitbandausbau finanziell unterstützt.
- Im Zeitraum 2012-2018 findet und fand in **631 Gemeinden** mit Hilfe der IB.SH Breitbandausbau statt.
- In vielen **weiteren Gemeinden** ist der Breitbandausbau konkret geplant.

## Sozialen Wohnraum befördern

In unserem Immobilienbereich liegt der Fokus auf sozialen und energetischen Maßnahmen. Insbesondere die soziale Wohnraumförderung sichert die nachhaltige Kreditvergabe für die Versorgung besonders förderwürdiger Zielgruppen mit bezahlbarem Wohnraum. Sie ist in verschiedenen Richtlinien, Erlassen und Verordnungen geregelt, die das Land Schleswig-Holstein gemeinsam mit der IB.SH erarbeitet und umsetzt. Die Förderung erfolgt über Darlehen und Zuschüsse oder durch besondere Beratungsleistungen der IB.SH. 2018 wurden 1.241 bezahlbare Wohneinheiten im Rahmen der sozialen Wohnraumförderung neu errichtet, modernisiert oder saniert. Insgesamt konnte damit eine CO<sub>2</sub>-Einsparung in Höhe von 1.907 t erzielt werden. Die Inanspruchnahme der sozialen Wohnraumförderung setzt voraus, dass die Fördernehmerinnen oder -nehmer in diesem Geschäftssegment in ihrem Handeln oder in ihren persönlichen Voraussetzungen nachhaltige Maßstäbe erfüllen. Bezogen auf die Erfüllung der sozialen Komponente der Nachhaltigkeit führt die IB.SH zudem jährlich eine Stichprobe durch, um zu verhindern, dass unberechtigte Mieter von den Vergünstigungen Gebrauch machen.

## Arbeitsplätze schaffen und sichern

Unser Firmenkundenbereich begleitet kleine und mittlere Unternehmen in allen Lebenszyklusphasen, von der Gründung bis zur Expansion. Die Produktpalette umfasst neben Darlehen und Eigenkapitalprodukten auch die Durchleitung von Förderprogramm Krediten der Kreditanstalt für Wiederaufbau (KfW), der Landwirtschaftlichen Rentenbank (LR) sowie das Förderrefinanzierungsgeschäft mit Banken und Sparkassen.

Da der Erhalt und/oder der Aufbau von Arbeitsplätzen eines der Kreditvergabekriterien darstellt, erzielen wir durch die Wirtschaftsförderung eine nachhaltige Sicherung von Arbeitsplätzen in Schleswig-Holstein. So wurden 2018 im Rahmen der Wirtschaftsförderung 1.209 Arbeitsplätze geschaffen sowie 20.861 Arbeitsplätze gesichert. Zudem wurden 58 Existenzgründungen finanziell unterstützt und 1.662 Unternehmen und Gründungsinteressierte zu ihren geplanten Vorhaben kompetent beraten. Die branchenübergreifende Beratung und Kreditvergabe leistet außer-

dem einen Beitrag zur Diversität der Unternehmerlandschaft (z.B. Tourismus, Gesundheit, Erneuerbare Energien, etc.).

## Lebenslanges Lernen unterstützen

Wir wickeln im Auftrag des Landes die Zuschussprogramme „Landesprogramm Wirtschaft“ und „Landesprogramm Arbeit“ ab. In diese Programme fließen unter anderem Mittel aus dem Europäischen Fonds für Regionale Entwicklung (EFRE) und dem Europäischen Sozialfonds (ESF). In diesem Rahmen konnten wir im Berichtsjahr z.B. 3.500 Personen mit dem Meister- bzw. Aufstiegs-BAföG begleiten.

Einen besonderen Stellenwert hat das Thema Nachhaltigkeit im Bereich Arbeitsmarkt- und Strukturförderung der IB.SH im Landesprogramm Wirtschaft, OP EFRE SH (2014-2020). Bei der Beantragung der Förderung sind durch die potenziellen Kundinnen und Kunden standardisierte Fragebögen zu dem „Querschnittsziel Nachhaltigkeit“ auszufüllen. Die Fragebögen werden in Zusammenarbeit zwischen dem Land und der IB.SH entwickelt. Bewertet wird anhand einer durch das Land vorgegebenen, vierstufigen Punkteskala. In die Bewertung des Antrages fließt jedoch auch ein, inwieweit die Antragstellenden sich insgesamt für Nachhaltigkeitsthemen engagieren. Die zu den Querschnittszielen erhobenen Daten werden in einer Datenbank erfasst, die als Basis für ein jährliches Berichtswesen an das Land und die Evaluierung des Konzeptes zu den Querschnittszielen dient.

## Zusammenarbeit in Europa stärken

Daneben ist die IB.SH Verwaltungs- und Bescheinigungsbehörde sowie Trägerin des Programmsekretariats für das EU-Ostseeprogramm „Interreg Baltic Sea Region“. So fördern wir transnationale Zusammenarbeit mit dem Ziel, die Entwicklung einer innovativen, räumlich integrierten und nachhaltigen Ostseeregion zu stärken. Im Jahr 2018 haben wir über das Programm ca. 470 Projektpartner aus dem gesamten Ostseeraum in 37 Kooperationsprojekten gefördert.



### Sozialen Wohnungsbau befördern

- 1.241 bezahlbare Wohneinheiten wurden im Rahmen der sozialen Wohnraumförderung neu errichtet, modernisiert oder saniert.
- Insgesamt konnte eine CO<sub>2</sub>-Einsparung in Höhe von 1.907 t erzielt werden.



### Arbeitsplätze schaffen und sichern

Im Rahmen der Wirtschaftsförderung wurden

- 1.209 Arbeitsplätze geschaffen sowie
- 20.861 Arbeitsplätze gesichert.



### Existenzgründungen begleiten

- 58 Existenzgründungen finanziell unterstützt
- über 1.662 Unternehmen und Gründungsinteressierte beraten



### Lebenslanges Lernen unterstützen

- Die IB.SH hat 3.500 Personen mit dem Meister- bzw. Aufstiegs-BAföG begleitet.
- Darüber hinaus wurden gemeinsam mit langfristigen Partnern zahlreiche Projekte zur Aus- und Weiterbildung initiiert.



### Zusammenarbeit in Europa stärken

Über das Programm Interreg Baltic Sea Region hat die IB.SH ca. 470 Projektpartner aus dem gesamten Ostseeraum in 37 Kooperationsprojekten gefördert, über das Programm Interreg Deutschland-Danmark mit 200 Partnern in 6 Projekten.

## Unser Engagement für die Gesellschaft

Mit unserem gesellschaftlichen Engagement tragen wir auch jenseits unseres Kerngeschäfts zum Gemeinwesen bei, machen den Fördergedanken dadurch auf einer weiteren Ebene sichtbar und unterstreichen unsere Funktion als landesweit agierendes, verantwortungsvoll handelndes Förderinstitut.

Das Engagement ist vielfältig: wir fördern regelmäßig Kunst und Kultur, Bildung, Wissenschaft und Wirtschaft in Schleswig-Holstein. Der Schwerpunkt liegt jedoch auf der Nachwuchsförderung, denn qualifizierter Nachwuchs ist eine wesentliche Grundlage für den dauerhaften wirtschaftlichen Erfolg Schleswig-Holsteins.

In erster Linie initiieren und pflegen wir Sponsoring-Partnerschaften. Einige soziale Aktionen gehen aber auch auf das persönliche Engagement der Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter des Hauses zurück wie z.B. eine Weihnachtstombola, eine Weihnachtswunschbaum-Aktion oder regelmäßige Blutspende-Termine in der IB.SH.

Im Jahr 2018 hat die IB.SH erstmalig den IB.SH Nachwuchspreis im Rahmen des Wettbewerbs „Nachhaltigkeitspreis Schleswig-Holstein 2019“ ausgelobt. Im April 2019 wird durch den in Höhe von 1.000 Euro dotierten IB.SH Nachwuchspreis ein junges Projekt gewürdigt.

Einmal mehr vergaben wir 2018 auch den IB.SH-JazzAward. Mit diesem Preis, der am Rande des Festivals JazzBaltica an den Gitarristen David Grabowski verliehen wurde, soll die Karriere junger Musiker gepuscht werden. Seit vielen Jahren ist das Literaturhaus Schleswig-Holstein unser Partner – erneut standen 2018 junge Leser und Nachwuchsautoren im Fokus der gemeinsamen Aktivitäten. Auch für die Produktion des IB.SH-Kunstkalenders arbeiteten wir im Jahr 2018 mit Studierenden der Muthesius Kunsthochschule Kiel zusammen. Im Rahmen der Special Olympics 2018 in Kiel sponserten wir nicht nur den Aktionstag „Familien mit an Bord“, sondern entsandten erstmals auch Beschäftigte als „Corporate Volunteers“, die die gesamte Veranstaltungswoche über als Helfer bei den Sportwettkämpfen unterstützten.

## Mit Crowdfunding gemeinsam ans Ziel

Mit der Online-Spendenplattform [WIR BEWEGEN.SH](http://WIR_BEWEGEN.SH) verfügen wir seit März 2015 über ein in Schleswig-Holstein einmaliges Instrument, zahlreiche gemeinnützige Anliegen in Schleswig-Holstein unterstützen zu können. Die Plattform ist für die unterschiedlichsten Themen und Zielgruppen offen. Bis Ende 2018 wurden so insgesamt rund 460.000 € an 219 gemeinnützige Projekte aus den Bereichen Kultur, Bildung, Miteinander und Hilfe, Gesundheit, Tiere, Umwelt und Sport ausgezahlt. Der Premiumpartner Sparkassen- und Giroverband SH ermöglicht durch die Übernahme der Transaktionskosten eine gänzlich kostenlose Nutzung der Spendenplattform für die Projektstarterinnen und Projektstarter. Ergänzend zu der kostenlosen Beratung und den kostenlos zur Verfügung gestellten Werbemitteln stellt dies eine willkommene Entlastung für gemeinnützige Institutionen dar.

Unterstützt durch den Personalrat können sich auch die Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter für [WIR BEWEGEN.SH](http://WIR_BEWEGEN.SH) einsetzen: Jeden Monat wird gemeinsam über die Verteilung der IB.SH Weihnachtsspende an aktuelle Projekte auf der Spendenplattform abgestimmt.



**WIR BEWEGEN.SH**   
Die IB.SH-Spendenplattform für Schleswig-Holstein

Erfahren Sie mehr und unterstützen Sie gemeinnützige Projekte aus Ihrer Region in Schleswig-Holstein: [www.wir-bewegen.sh](http://www.wir-bewegen.sh).



### Verantwortung leben

Die IB.SH engagierte sich für zahlreiche Projekte in den Bereichen Kunst, Kultur, Bildung, Wissenschaft und Wirtschaft. Ein Schwerpunkt lag auf der Nachwuchsförderung.

So erreichte mit Unterstützung der IB.SH das Festival-Programm JazzBaltica mehr als **17.000 Musikbegeisterte**.



### Gemeinnützige Projekte unterstützen

Mithilfe der IB.SH-Spendenplattform [WIR BEWEGEN.SH](http://WIR_BEWEGEN.SH) konnten

- **79 gemeinnützige Projekte** umgesetzt werden. Erreicht wurde dies durch
- **1.411 Spendenzusagen**.

## Unsere Verantwortung als Arbeitgeber

„Vertrauen und Wertschätzung prägen unser Miteinander“ ist einer der Leitsätze der IB.SH und spiegelt das Ziel einer gerechten und fairen Entgeltgestaltung, die Förderung der Chancengleichheit sowie Gleichbehandlung wider.

Neben der Wahrung der Arbeitnehmerrechte drückt sich unsere Rolle und das Ziel als sozialer Arbeitgeber insbesondere in vielfältigen Maßnahmen zur Vereinbarkeit von Beruf und Familie bzw. Lebenswelten aus sowie dem Aus- und Weiterbildungsanspruch der IB.SH, einschließlich der Förderung von Potenzialträgerinnen und Potenzialträgern. Ein weiterer Aspekt betrifft die Gesundheitsförderung sowie stets die Beachtung jeglicher Grundsätze zur Gleichstellung und Berücksichtigung einer angemessenen Vielfalt beispielsweise in Bezug auf Kultur und Religion sowie Alter, Geschlecht und/oder Behinderung. Diese Handlungsmaximen begleiten uns kontinuierlich bei allen Maßnahmen und Prozessen und sind in unserer Vision verankert sowie in internen Anweisungen, Konzeptpapieren und Dienstvereinbarungen festgehalten.

Bei uns finden regelmäßig Ideenworkshops zu aktuellen Themen statt. In kreativen Arbeitsgruppen entwickeln Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter gemeinsam und hierarchie- sowie bereichsübergreifend innovative Ansätze zu aktuellen Themen wie Digitalisierung, Rahmenbedingungen für Innovation, neue Arbeitsmethoden und moderne Führung. Instrumente wie die „kreative Mittagsrunde“ fordern die Beschäftigten der IB.SH auf, sich aktiv im Unternehmen zu vernetzen und innovative Gedanken auszutauschen, der „Wissenssnack“ informiert transparent über verschiedenste Themen und sorgt für ein bereichsübergreifendes Wissensmanagement. Die Unternehmenskultur lebt in vielerlei Hinsicht von einer guten Feedback-Kultur. In 2018 haben wir uns entschieden, die Anwendung von Feedback durch Workshops zu verfestigen und damit die Feedback-Kompetenzen in der IB.SH auszubauen.

Seit 2016 verfügen wir über ein betriebliches Gesundheitsmanagement, das die bisherigen einzelnen Gesundheitsmaßnahmen bündelt.

Unser Zertifikat für das Audit „berufundfamilie“ ist Basis und Anspruch familienfreundlicher Vereinbarkeit von Beruf und Familie. Die vielfältigen Maßnahmen unserer familienfreundlichen Personalpolitik werden durch die Hertie-Stiftung bzw. deren Auditoren qualitativ begleitet.

Hinsichtlich der Vergütung der Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter wendet die IB.SH die Tarifverträge für das private Bankgewerbe und die öffentlichen Banken an und ergänzt diese bedarfsorientiert im Rahmen des gesetzlich Möglichen. Den jeweiligen Stellen liegt eine Stellenbeschreibung sowie -bewertung zugrunde. Damit kann sichergestellt werden, dass hinsichtlich der Vergütung keine Differenzierung zwischen Männern und Frauen oder auch Vollzeit- und Teilzeitangestellten erfolgt. Auch für die außertariflich (AT) bezahlten Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter kommt ein Stellenbewertungsverfahren zur Anwendung. Damit wird eine faire, transparente Gehaltsstruktur und -einwertung sichergestellt. Dazu erhalten die Beschäftigten die Möglichkeit, an einer attraktiven, durch den Arbeitgeber geförderten Altersversorgung teilzunehmen.

Die Personalentwicklung nimmt bei uns einen hohen Stellenwert ein, Grundlage ist die Personalstrategie. Ziel ist der Erhalt sowie die stetige Weiterentwicklung der fachlichen, digitalen und persönlichen Kompetenzen sowie der Führungsqualifikation und der Markt- und Kundenorientierung. Neben fachlichen Kompetenzen werden neue Kompetenzanforderungen aus der Unternehmenskultur abgeleitet und in regelmäßigen Gesprächen zwischen Führungskraft und Mitarbeiter/in reflektiert, z.B. Umgang mit Komplexität, Qualitätsorientierung oder die Fähigkeit, das eigene Wissen zu teilen. So werden Entwicklungsbedarfe und –potenziale zeitnah identifiziert und im Sinne der Beschäftigten und der IB.SH gefördert. Dies ist ein laufender Prozess. Zur Sicherung der Mitarbeiterqualifikation wurden im Jahr 2018 insgesamt 2.013 interne und externe Schulungs- und Weiterbildungsmaßnahmen durchgeführt.

Vertrauen und Wertschätzung prägen unser Miteinander.



Wir unterstützen die Vereinbarkeit von unterschiedlichen Lebenswelten.



## Verantwortungsvolles Handeln

### Compliance

In der IB.SH ist eine Vielzahl von Standards und Prozessen in Anweisungen und Leitlinien festgelegt. Beispielsweise gibt es einen Verhaltenskodex, der unter anderem die Annahme von Geschenken restriktiv regelt. Weiter werden regelmäßige Schulungen zur Betrugs- und Geldwäscheprävention und zur Verhinderung von Terrorismusfinanzierungen durchgeführt. Die Leitlinien wurden jeweils durch den Vorstand freigegeben.

Als Förderbank ergreifen wir außerdem Maßnahmen gegen Betrug, Korruption und Geldwäsche. Rechtswidrigem Verhalten, insbesondere Korruption, wird in der IB.SH durch Vorsorge und Information sowie durch Prüfungen der internen Revision entgegengewirkt.

Zudem hat sich die IB.SH seit dem Jahr 2015 dem Corporate Governance Kodex des Landes Schleswig-Holstein (CGK-SH) unterworfen.

Neben der internen Revision hat die IB.SH zudem einen Bereich Regularität/Compliance und Instanzen für Datenschutz, Informationssicherheit, Geldwäsche- und Betrugsprävention, Wertpapier-Compliance und MaRisk-Compliance eingerichtet.

### Vergabeprozesse

Für unsere Geschäftstätigkeit nehmen wir direkt und indirekt natürliche Ressourcen in Anspruch. Ressourcenschutz hat für die IB.SH einen hohen Stellenwert.

Der Einkauf von Wirtschaftsgütern und Dienstleistungen erfolgt nach den gesetzlich definierten Beschaffungsregeln des Landes Schleswig-Holstein (Vergaberecht etc.). Neben den finanziellen Aspekten fließen im Beschaffungsprozess auch nichtfinanzielle Aspekte, Umweltbelange, Sozialbelange, Arbeitnehmer- und Menschenrechte sowie Maßnahmen zur Bekämpfung von Korruption- und Bestechung ein.

Die nicht-finanziellen Aspekte werden angemessen, wirtschaftlich vertretbar und ausgewogen in der Planung und Durchführung des Beschaffungsprozesses berücksichtigt.

Im Rahmen der eigentlichen Beschaffung werden folgende Aspekte systematisch geprüft und fließen in die Beschaffungsentscheidung ein:

- a) Unmittelbare quantitative Kriterien des/der Wirtschaftsgutes/Dienstleistung (z.B. Preis, Fahrtkosten, Rabatte, Skonto)
- b) Unmittelbare Qualitative Aspekte des/der Wirtschaftsgutes/Dienstleistung
- c) Nichtfinanzielle Aspekte der Herstellung, Lieferung und Leistungsumstände der zu beschaffenden Produkte und Dienstleistungen.

Im Einzelnen bedeutet dies beispielsweise:

Umweltbelange werden durch den Nachweis von z. B. Unternehmenszertifikaten oder Energieeffizienzklassen bei Einhaltung der Ausschreibungsbedingungen berücksichtigt.

Die vom Bieter benannten / angebotenen Dienstleistungen und Produkte werden hinsichtlich der Ökologie (z. B. Umweltzertifikat „Der blaue Engel“ oder FSC - .Forest Stewardship Council) geprüft.

Auf Grund der Produkt- und Dienstleistungsvielfalt gibt es keine standardisierten Prüfverfahren. Für einzelne Produkte werden ökologische Grundsätze beachtet, z.B. Einsatz energiesparender Leuchtmittel und Beschaffung von Ökostrom (emissionsfrei). Arbeitnehmer- und Sozialbelange werden u. a. durch eine Unternehmenserklärung zur Tariftreue (ab 15 TEUR netto) und zum Mindestlohngesetz (ab 25 TEUR netto) fixiert und im Nachgang bei sensiblen Dienstleistungen überwacht. Darüber hinaus wird die Möglichkeit der Beschäftigung von sozial Benachteiligten (Behinderte, Inhaftierte) geprüft.



## Ihre Ansprechpartnerin



### Nachhaltigkeitsmanagerin

Alexandra Oboda  
Tel.: +49 (0) 431 9905-3001  
alexandra.oboda@ib-sh.de

IB.SH  
Investitionsbank Schleswig-Holstein  
Fleethörn 29-31  
24103 Kiel  
[www.ib-sh.de/nachhaltigkeit](http://www.ib-sh.de/nachhaltigkeit)



Die vollständige, zertifizierte DNK-Erklärung der IB.SH finden Sie auf unserer Website <http://www.ib-sh.de/nachhaltigkeit>.

Stand: Mai 2019

## Impressum

IB.SH  
Investitionsbank Schleswig-Holstein  
Fleethörn 29-31 · 24103 Kiel

Tel.: +49 (0) 431 9905-0  
Fax: +49 (0) 431 9905-3383  
E-Mail: [info@ib-sh.de](mailto:info@ib-sh.de)  
[www.ib-sh.de](http://www.ib-sh.de)

### Bildnachweise

**pixelio.de:** S.1 (earth: annca), S. 4 (Windkraftanlage: Petra Bork)

**pixabay.de:** S. 6 (footprint: Karen Arnold)

**iStock:** S.4 (claffra), S.4 (SolStock), S. 7 (rotofrank)